

---

Functie/rol	Projectleider
Periode	April 2015 – Juli 2015
Klant	MC Haaglanden/Bronovo
Rolbeschrijving/opdracht	Verantwoordelijk voor de integratie van de beide PACS-en (MCH en Bronovo), inclusief migratie PACS data, voor go-live CS/HiX 26 juni 2015 MCH en Bronovo. Het project kende door de vaststaande go-live datum van HiX een zeer ambitieuze deadline.
Functie/rol	Adviseur & coach
Periode	December 2014 – heden
Klant	Isala
Rolbeschrijving/opdracht	Ondersteuning & coaching van de service manager ICT in het opzetten van een ITSM proces gestuurde, ICT-organisatie. Met deze gedeeltelijke kanteling in de ICT-organisatie, wordt tevens gewerkt aan verandering in cultuur en houding & gedrag van medewerkers
Functie/rol	Adviseur ICT (via D&A medical group)
Periode	September 2013 – heden
Klant	Groene Hart ziekenhuis, Isala, Albert Schweizer ziekenhuis, Jeroen Bosch ziekenhuis, Sint Franciscus Vlietland Groep, Elkerliek & IJsselland ziekenhuis
Rolbeschrijving/opdracht	Diverse kortdurende projecten: verantwoordelijk voor de EPD readiness scan, een scan die de IT-organisatie, processen en onderliggende systemen doorlicht ten behoeve van implementatie en operationalisatie van een ZIS/EPD (CS/HiX of Epic)
Functie/rol	Programma manager EPD NextGen (CS/Ezis)
Periode	Juli 2013 – Maart 2015
Klant	Martini ziekenhuis
Rolbeschrijving/opdracht	Verantwoordelijk voor het programma EPD NextGen, gericht op standaardisatie & gebruik van CS/Ezis, ziekenhuisbreed (kerndossier, integratie met SEH en optimalisatie specialistische dossiers). Hiermee is het gebruik onder artsen gestegen van 66% naar 100%. Tevens verantwoordelijk voor de inrichting van de gebruikersorganisatie EPD, inclusief Functioneel Beheer
Functie/rol	Kwartiermaker EPD roadmap (CS/Ezis) & Informatiemanagement
Periode	Februari 2013 – juni 2013
Klant	Martini ziekenhuis
Rolbeschrijving/opdracht	Verantwoordelijk voor het kwartiermaken van het programma EPD roadmap mbt herinrichting CS/Ezis omgeving, inclusief 2 randvoorwaardelijke projecten, te weten EPD Architectuur en EPD Rechtenstructuur. Tevens verantwoordelijk voor de herinrichting Functioneel Applicatie Beheer en relatie met afdeling ICT
Functie/rol	Manager Informatiesystemen ai
Periode	September 2011 – januari 2013
Klant	Martini ziekenhuis
Rolbeschrijving/opdracht	Verantwoordelijk (lijn) –als unitmanager- voor het Technisch Applicatie Beheer van ruim 350 applicaties (incl. CS/Ezis, Carestream & Klinikom/Zamicom), inclusief het beheer van koppelingen en databases. Een professionalisering en herstructurering van de unit is onderdeel van de interim activiteiten.
Functie/rol	Adviseur Informatiemanagement (via D&A medical group)
Periode	Mei 2012 – augustus 2012
Klant	VUmc
Rolbeschrijving/opdracht	Ondersteuning in het opstellen van de blauwdruk van een organisatiebrede IT-governance, waarbij de rol en de 'plek' van informatiemanagement en functioneel beheer in de organisatie als basis in de blauwdruk is opgenomen

---

<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Adviseur Informatiemanagement (via D&amp;A medical group) September 2011 – december 2012 VUmc Ondersteuning in het opstellen van een visie op en roadmap van een nieuwe zorg-ICT omgeving (ZIS/EPD) voor het gehele ziekenhuis. Hierbij is gebruik gemaakt van een interactieve oplossing waarbij de business (medici, management en staf) met behulp van het stemmen op stellingen gezamenlijk invulling heeft gegeven aan de visie en roadmap</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Adviseur April 2011 – juni 2011 St. Anna Zorggroep Samen met afdeling A&amp;I verantwoordelijk voor de opzet van organisatie breed Functioneel Applicatie Beheer, bestaande uit procesflow, proces- en rolbeschrijvingen. Aanpak is gebaseerd op een bottom-up benadering (vanuit huidige werkzaamheden FAB), waarbij getoetst is met het BiSL model</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Informatiemanager ai April 2010 – maart 2011 St. Franciscus ziekenhuis Verantwoordelijk voor het informatiemanagement en daarmee voor de opzet van het informatiebeleid voor het gehele ziekenhuis, inclusief projectportfolio. Vertaling van het informatiebeleid naar opstellen visie voor ZIS/EPD. Het informatiebeleid en de visie op ZIS/EPD is daarbij interactief opgesteld, teneinde maximaal draagvlak te hebben</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Adviseur Oktober 2010 – januari 2011 St. Anna Zorggroep Verantwoordelijk voor de doorlichting van de IT beheerfunctie van het Klinisch Chemisch Lab, in termen van organisatie (centraal/decentraal) en beheer (BiSL, ITIL), bezetting en applicatieportfolio. Incl. vertaling aanbevelingen in projectplan</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Informatiearchitect Februari 2010 – juni 2010 UMC Groningen Verantwoordelijk voor de opzet van een visie op en roadmap van een nieuwe zorg-ICT omgeving (ZIS/EPD) voor het gehele ziekenhuis. Hier is gebruik gemaakt van input van de gehele organisatie (+7000 medewerkers) voor het opstellen van een visie. Vervolgens zijn met RvB, medische staf en management keuzes gemaakt en is de visie en roadmap definitief opgesteld</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Verandermanager Januari 2010 – september 2011 Martini ziekenhuis Verantwoordelijk voor de professionalisering van de ICT afdeling in termen van structuurverbetering (nieuw organogram en functiebeschrijvingen) en procesinvoering (BiSL, ASL &amp; ITIL), inclusief oplevering architectuur documentatie (informatie, applicatie en technische architectuur)</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Adviseur November 2009 – januari 2010 Interpolis Teamondersteuning ten behoeve van een strategische haalbaarheidstudie naar de mogelijkheden om kennismanagement beter in te zetten in de verkoop-ondersteuning</p>

---

<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Adviseur Juni 2009 – juni 2010 TCC (gelieerd aan van het UMC Groningen) Verantwoordelijk voor de opzet van de requirements van de gehele informatievoorziening van TCC ten behoeve van hun cohortstudie naar de gezondheid van 165000 Nederlanders over een periode van 30 jaar</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Adviseur April 2009 – november 2009 Atos Consulting Opzetten van een scenarioplanning voor de gehele zorgsector, waarin leden raad van Bestuur van ziekenhuizen en zorgverzekeraars (ruim 35) samen met Atos Consulting vier mogelijke toekomstwerelden voor het jaar 2020 schetsen. Tevens is vastgesteld wat dit voor de strategische samenwerking in de zorgsector in het jaar 2020 betekent</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Verandermanager Januari 2009 – oktober 2009 Ministerie van Justitie Verantwoordelijk voor het ontwerp en inrichting van een departementaal dienstencentrum (Shared Service Center) en regieorganisatie, die PIOFAH-breed diensten mag gaan leveren. Inclusief de begeleiding van de splitsing van het pSG-cluster in kaderstelling &amp; control en het dienstencentrum en implementatie end-to-end processen</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Adviseur Maart 2009 – april 2009 Koninklijke Bibliotheek (KB) Verantwoordelijk voor de opzet van een visie op en roadmap voor het meerjarenbeleidsplan van de KB. Belangrijk hierin is een goede roadmap op te zetten voor de overgang van de fysieke naar de digitale bibliotheek</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Adviseur Januari 2009 – maart 2009 Koninklijke Nederlandse Maatschappij ter bevordering der Pharmacie (KNMP) Verantwoordelijk voor de opzet van een visie op en roadmap voor het landelijke programma verbetering medicatieveiligheid. Belangrijk onderdeel van dit programma is de opzet van een landelijk ICT regie- of demandorganisatie (op basis van BiSL), die namens de apothekers de vraag mogen consolideren en stellen richting de leveranciers van de apotheek informatie systemen (AIS)</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Informatiearchitect November 2008 – januari 2009 Amphia ziekenhuis Verantwoordelijk voor de interactieve opzet van een visie op en roadmap van een nieuwe zorg-ICT omgeving (ZIS/EPD) voor het gehele ziekenhuis. Visie en roadmap zijn de input geweest voor een selectie en contractering van een ZIS/EPD-oplossing</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Adviseur Oktober 2008 – december 2008 Koninklijke Bibliotheek (KB) Verantwoordelijk voor de doorlichting van de innovatiefunctie van de KB, variërend van strategiebepaling tot en met realisatie (project portfoliomanagement). Inclusief een maturiteitsmeting van hun ICT demand &amp; supply omgeving (onder andere op basis van BiSL en ITIL)</p>

---

Functie/rol	Project Manager/Adviseur
Periode	Oktober 2008 – december 2008
Klant	Ministerie van Justitie
Rolbeschrijving/opdracht	Verantwoordelijk voor de opzet van inrichtingsprincipes en een eerste ontwerp van een PIOFAH-brede regieorganisatie, passend binnen een nieuw op te zetten dienstencentrum (Shared Service Center)
Functie/rol	plv. Manager Business Services en Manager bedrijfsbureau a.i.
Periode	Januari 2008 – september 2008
Klant	UWV
Rolbeschrijving/opdracht	Als plaatsvervangend manager verantwoordelijk voor de algehele coördinatie en sturing op de inrichting van Business Services (regieorganisatie/Shared Service Center), inclusief processen en cultuur. Onderdeel hiervan was de opzet en implementatie van het bedrijfsbureau, incl. project portfoliomanagement. Tevens als manager bedrijfsbureau verantwoordelijk voor de taken financiën en controle, secretariaat, kwaliteits- en kennismangement
Functie/rol	Verandermanager
Periode	September 2007 – februari 2008
Klant	Ministerie van Justitie/GDI
Rolbeschrijving/opdracht	Verantwoordelijk voor het begeleiden van de samenvoeging (fusie) van twee onderdelen binnen de pSG-cluster, in termen van organisatie, processen en cultuur. Het betreft de onderdelen GBO (ruim 100 medewerkers) en DBOB/ICT (ruim 80 medewerkers), die zijn samengegaan als opmaat naar een groter SSC ICT voor het Ministerie van Justitie. GBO heeft werkplekbeheer en een SAP competence center. DBOB/ICT heeft werkplekbeheer
Functie/rol	Verandermanager
Periode	Augustus 2007 – december 2007
Klant	UWV
Rolbeschrijving/opdracht	Als onderdeel van een omvangrijk veranderprogramma, verantwoordelijk voor de ontwerp en opzet van een Shared Service Center binnen de totale IT-organisatie binnen het UWV, genaamd Business Services. Dit onderdeel is verantwoordelijk voor de regie op de ontwikkelzijde van de informatievoorziening en ICT
Functie/rol	Project Manager/Adviseur
Periode	Mei 2007 – september 2007
Klant	UMC Utrecht
Rolbeschrijving/opdracht	Verantwoordelijk voor het uitvoeren van een assessment van de gehele IT-organisatie (demand & supply), inclusief een plot op het Atos Consulting maturiteitsmodel, een voorstel voor de nieuwe IT-organisatie (demand & supply, incl. regie) en een plateauplanning (roadmap) met een projectenoverzicht plateau 1
Functie/rol	Informatiemanager ai
Periode	Maart 2007 – augustus 2007
Klant	ROC ID College
Rolbeschrijving/opdracht	Verantwoordelijk voor het inrichten van informatiemanagement en daarmee tevens het opstellen van het informatiebeleidsplan 2008-2012. Dit behelst een uitgewerkte informatie- en applicatiearchitectuur, IT-governance, IT-sourcing en een plateauplanning (roadmap) met uitgewerkte verbeterprojecten

---

<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Adviseur December 2006 – februari 2007 Ministerie van Justitie/GBO Verantwoordelijk voor het uitvoeren van een assessment van de gehele IT-organisatie (demand &amp; supply) van een beheerorganisatie en haar drie grootste klanten, inclusief de applicatieportfolio en IT-kosten. GBO heeft naast werkplekbeheer, ook een SAP competence center</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Adviseur Oktober 2006 – december 2006 UWV Verantwoordelijk voor het uitvoeren van een assessment van de gehele IT-organisatie (demand &amp; supply) van UWV, alsmede het ontwerp van een nieuwe passende IT-organisatie</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Adviseur Juni 2006 – oktober 2006 10 gemeenten (opdrachtgever gemeente Heusden) Verantwoordelijk voor het opstellen van een impactanalyse en een globaal ontwerp voor een intergemeentelijk ICT Shared Service Center, inclusief het opstellen van een plateauplanning</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Project Manager/Adviseur Juli 2006 – september 2006 Medisch Spectrum Twente Verantwoordelijk voor het uitvoeren van een assessment van de gehele IT-organisatie (demand &amp; supply) van een ziekenhuis, inclusief beheer (BiSL, ITIL), project portfoliomanagement, de applicatieportfolio en IT-kosten</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Programma Manager April 2006 – november 2006 Atos Origin/Software Development &amp; Maintenance Center (SDMC) Verantwoordelijk voor het substantieel verbeteren van de global sourcing component in de bestaande contracten van het SDMC, door middel van het omzetten van de uitvoering van alle bestaande contracten naar een Front- en een Back Office component. De Back Office staat in India.</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Adviseur Januari 2006 – mei 2006 ROC ID College Verantwoordelijk voor de opzet van een detail ontwerp 'facilitair &amp; ICT', als onderdeel van de reorganisatie (centralisatie) van alle secundaire processen, met een speciale focus op regie, portfoliomanagement en beheerprocessen (BiSL, ASL &amp; ITIL)</p>
<p>Functie/rol Periode Klant Rolbeschrijving/opdracht</p>	<p>Transitie Manager Mei 2005 – januari 2006 Atos Origin/Software Development &amp; Maintenance Center (SDMC) Verantwoordelijk voor de opzet en vorming van een (nieuwe) business unit (Shared Service Center: jaaromzet &gt;€ 100 mio, meer dan 1000 medewerkers) binnen Atos Origin, inclusief invoering processen en uitvoering van transitie projecten (zoals ontwerp blauwdruk, transitie medewerkers en conversie contracten).</p>

---

<p> Functie/rol  Periode  Klant  Rolbeschrijving/opdracht </p>	<p> Programma/Transitie Manager  Januari 2005 – april 2005  Rijkswaterstaat  Verantwoordelijk voor de opzet van een programma met als doel om alle ICT-activiteiten van de uitvoeringsorganisatie te centraliseren in een Shared Service Center. Focus ligt op ontwerp, inrichtingsplan en selectie medewerkers voor transitie </p>
<p> Functie/rol  Periode  Klant  Rolbeschrijving/opdracht </p>	<p> Transitie Manager  Juni 2004 – december 2004  Atos Origin/Eneco Energie  Verantwoordelijk voor de transitie van de IT services en medewerkers van Eneco Energie Utrecht naar Atos Origin; verantwoordelijk voor de continuïteit van de dienstverlening gedurende de transitieperiode en de correcte uitvoering van de transitie projecten (inrichting beheer/ITIL, demand-supply, HRM, etc.). De transitie kende een budget van ruim € 2,5 mio, tijdelijke organisatie van 65 medewerkers en is succesvol en met winst afgesloten </p>
<p> Functie/rol  Periode  Klant  Rolbeschrijving </p>	<p> Programma Operations Manager  Januari 2004 – juni 2004  UWV  Verantwoordelijk voor het aansturen van alle projecten binnen het betreffende programma, waarbij gestuurd wordt op output (tijd, budget en kwaliteit). Dit programma kent een budget van plus € 50 mio op jaarbasis en vanuit de projecten rapporteren er ongeveer 100 FTE's aan de Programma Operations Manager. Programma betrof de uitrol van 23000 werkplekken en outsourcing van de gehele technische infrastructuur </p>
<p> Functie/rol  Periode  Klant  Rolbeschrijving </p>	<p> Programma/Transitie Manager  Januari 2003 – december 2003  NUON  Verantwoordelijk voor het totale programma professionalisering/outsourcing SAP-beheer. Het programma had een bezetting van plus 35 FTE en een budget van plus € 16 mio en had als doel om de SAP-omgeving binnen Nuon te stabiliseren, deels te outsourcen en de beheer(processen) op basis van ITIL te professionaliseren </p>
<p> Functie/rol  Periode  Klant  Rolbeschrijving </p>	<p> Project Manager  2001 – 2002  Diverse klanten, waaronder Akzo Nobel, Royal Haskoning en KPN  Diverse relatief kortdurende projecten; verantwoordelijk voor het projectmanagement van assessments en deal voorbereidingen met betrekking tot het transitie management deel </p>